

融资租赁公司各层级考核表（指标库）

核心内容：

我们归纳总结了全套的租赁公司各层级考核指标库。融资租赁公司各层级全套考核表包含了管理层、中层、基层等在内的年度考核表、考核指标库、季度工作计划表等。便于租赁 HR 掌握企业绩效管理系统构建的要素及关键业绩指标设计的程序与方法，参考制定适合公司发展现状的考核制度，最终达到公司绩效、部门绩效、个人绩效联动，实现绩效激励。

要点介绍：

业绩风险并重

效益指标、投放指标、质量指标为贯穿租赁业务始末的三大核心指标。

合理设计三类指标是租赁公司业绩考核的关键。

资金管理指标成为后起之秀

资金类指标也会正逐渐成为租赁的重要指标。

上述二类核心指标库例举

- 效益类：净利润、毛利润、ROE 股东收益率、ROA 资产收益率等。
- 投放类：租赁资产规模、年投放数量、新增项目投放额（注：投放量和投放额的不同点）等。
- 质量类：不良项目（逾期 30+~90+）租金控制率、不良租金逾期率、资本充足率

(金租商租不同)、单一客户租赁规模(金租)、审核项目通过率(或:新增项目回收率)、违规操作次数、资产质量五级分类(金租)、租赁余额催收率等。

- 资金类:融资目标、融资利率、资金及时到位等。

融资租赁公司最全 考核指标库汇总

核心目录:

- 管理层

总经理考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

业务副总考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

风控副总考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

财务总监考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

信息总监考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

人事总监考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

管理层综合素质考核表

- 中层

综合业务部总经理考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

创新发展部门总经理考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

资金管理部门总经理考核表(含:年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表)

风控部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

法务部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

资产管理部部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

运营管理部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

财务部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

人事行政总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

稽核审计部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

信息技术部门总经理考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

中层综合素质考核表（含：业务类、非业务类）

● 普通员工

业务岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

创新发展岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

资金管理岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

风控岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

法律事务岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

资产管理岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

运营岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

会计岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

出纳岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

人事岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

行政岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）



稽核审计岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

信息管理岗考核表（含：年度考核表、考核指标库、季度工作计划及评分表）

基层综合素质考核表（含：业务类、非业务类）

关于朴觅鑫

公司成立近 8 年以来，先后联合陆家嘴金融局等政府机构、天津、外商租赁协会、西湖论坛等行业权威组织、上百位行业权威专家和在职高管等，打造了 30 万+人才数据库，举办了包括首届融资租赁人力资源高峰论坛在内的多次行业顶尖规格峰会，定期推出了租赁薪酬报告、行业蓝皮书等各类高质量行业报告。累计服务恒信、中海、国控、电气、华宝、大唐租赁等标杆租赁公司近 400 家。

2017 年，朴觅鑫和天津租赁协会共同成立了天津分公司，公司总经理也被聘为“租赁智库人力资源院长”和各类租赁机构的特邀专家。2018 年，在全国租赁行业峰会上被授予全国第一家“最佳租赁人力资源服务机构”，专业化和个性化的服务赢得了行业客户的良好口碑。

主营业务：

1. 班子搭建团队建设——人才寻觅
2. 专业能力提升体系——行业培训
3. 人力资源系统设计——诊断咨询
4. 企业疑难咨询解惑——量身定制

【更多信息，请联系我们】

电话：021-52897099

网址：www.pmxin.com

邮箱：pmx@pmxin.com

地址：上海市静安区天目西路 218 号嘉里不夜城第一座



【扫描二维码 关注朴觅鑫】